



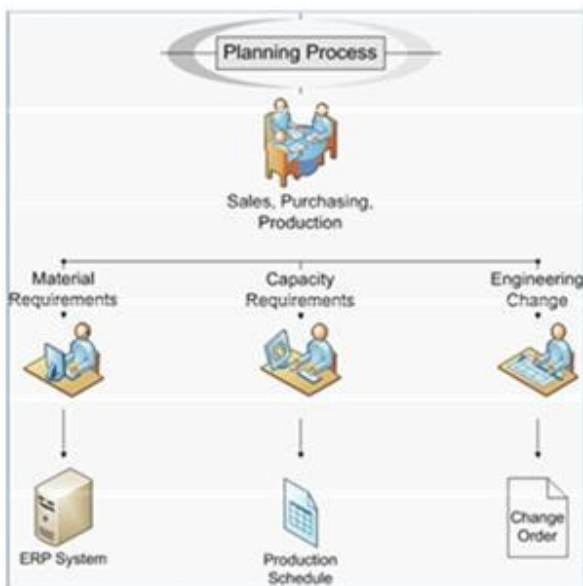
Il sistema APS (Advanced Planning & Scheduling) è la soluzione giusta per voi ?

Un sistema APS è la soluzione giusta per voi ?

PlanetTogether è un Advanced Planning & Scheduling (APS), una soluzione che si integra con il sistema ERP, consentendo di ottimizzare la pianificazione della produzione in funzione di obiettivi di efficienza, profitto e della completa soddisfazione del cliente in termini di rispetto delle date di consegna. Le aziende che necessitano di sistemi APS hanno la possibilità di poter veder crescere l'efficienza del proprio impianto, la riduzione dei lead-time, la riduzione del WIP, la riduzione dei costi e l'aumento generale del tasso di soddisfazione dei propri clienti, migliorare la visibilità del piano di produzione e la comunicazione tra i diversi reparti coinvolti nel processo di pianificazione.

Il processo di pianificazione disconnesso

La programmazione della produzione è una attività che può richiedere molto tempo, difficile da gestire e da controllare. I problemi aumentano nel momento in cui c'è una disconnessione con il sistema per la pianificazione dei materiali (MRP) e con il sistema per il monitoraggio della produzione (MES), stessa cosa dicasi in presenza di un numero elevato di risorse da gestire (operatori, macchine, attrezzature, ...).



In questo caso è frequente osservare riunioni frenetiche tra i responsabili dei reparti di vendite, acquisti e produzione, osservare piani di produzione realizzati su fogli di calcolo senza una corretta sincronizzazione con pianificazione e produzione. La situazione non migliora neanche in presenza di software dedicati per la schedulazione non in grado di gestione il vincolo di disponibilità dei materiali, ne consegue la realizzazione di piani di produzione fortemente disconnessi con la realtà. Si hanno, infine, notevoli difficoltà nel gestire i cambiamenti del piano dovuto al reparto tecnico o ai clienti.

Leaders in
professional
planning
solutions



Produzione inefficiente

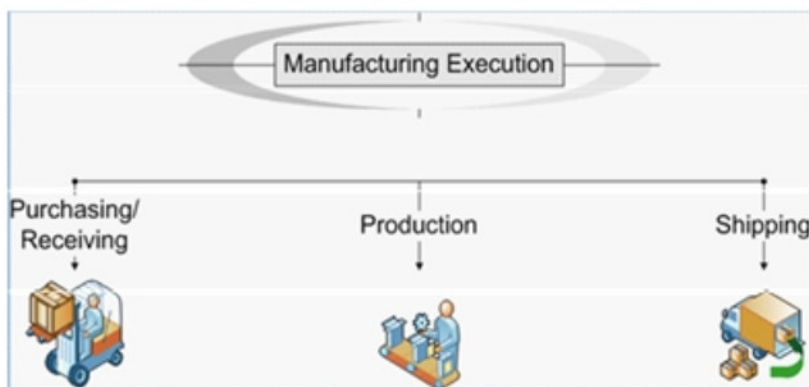
Nel momento in cui gli ordini di produzione devono essere avviati, tutte le inefficienze e i problemi dovuti alla disconnessione del processo di pianificazione si manifestano in officina. E' facile osservare centri di lavoro in sovraccarico e altri scarichi, oppure una non efficiente gestione dei tempi di set-up con conseguente aumento dei costi e dei lead-time di produzione.

Anche quando si avvia la produzione con la completa disponibilità dei materiali, si deve essere in grado di prevedere e gestire eventuali interruzioni del flusso produttivo. Cosa succede in presenza di guasti o indisponibilità delle risorse, come gestire l'arrivo di ordini a priorità elevata ? In questi casi è frequente osservare tempi di revisione del piano più elevati del tempo impiegato per la realizzazione del piano originario.

Le inefficienze indotte da una cattiva gestione del processo di pianificazione comportano l'aumento dei costi del processo produttivo. Nella maggior parte della aziende l'attività di pianificazione e programmazione è fondamentale per una corretta ed efficiente gestione delle attività di produzione.

Più aumentano le risorse da gestire e gli ordini da pianificare, più aumenta la complessità del modello. Ne deriva una visione contrastata dei diversi obiettivi di business, come massimizzare il profitto, saturare le risorse, rispettare i tempi di consegna, minimizzare i tempi di set-up ?

La realizzazione efficiente del piano richiede una visione degli acquisti, produzione, spedizioni e vendite in un unico cruscotto di controllo. Si deve avere la possibilità di poter controllare e gestire il piano di carico e di comunicarlo alla produzione, di controllare il consumo dei materiali e di comunicarlo al reparto acquisti al fine di realizzare un piano realistico.



Advanced Planning and Scheduling

Proprio come il modulo MRP è il motore che gestisce il processo di pianificazione dei materiali, il modulo APS è il motore che gestisce il processo di pianificazione delle risorse, tenendo conto delle capacità, del lavoro, e dei vincoli dei materiali.

E' possibile realizzare in pochi secondi una attività che richiede nella normalità ore e/o giorni, in questo modo il progettista ha la possibilità di potersi concentrare su altre attività con maggiore efficienza.

L'impostazione delle regole di ottimizzazione consente di poter realizzare piani di produzione ottimi nel rispetto di molteplici obiettivi, la collaborazione tra i diversi attori del processo di pianificazione consente di poter reagire rapidamente alle interruzioni, valutandone in tempo reale l'impatto sui principali KPI di pianificazione e il rispetto delle date di consegna.

Il risultato è un aumento delle consegne puntuali, aumento della customer satisfaction e la riduzione dei costi, nelle realtà caratterizzate da più stabilimenti PlanetTogether può aiutare ad individuare l'impianto più efficiente.



Un sistema APS è la giusta soluzione per voi ?

Questionario di valutazione del processo di pianificazione e schedulazione:

Alcune semplici domande per capire se un APS può essere la soluzione adatta alle vostre esigenze:

Domande per i responsabili di DIREZIONE	Y	N
1 – La procedura corrente per la gestione del processo di pianificazione e schedulazione garantisce il rispetto degli obiettivi di business ?		
2 – La procedura attuale è allineata con gli obiettivi aziendali di medio e lungo termine ?		
3 – Il tasso di soddisfazione dei clienti è migliorabile ?		
4 – Avete perso qualche ordine o cliente a causa della incapacità di evasione o per ritardi nelle consegne ?		
5 – Avvertite che una gestione efficiente della pianificazione e schedulazione sia un fattore determinante per aumentare l'efficienza del processo produttivo ?		
6 – Ci sono difficoltà nel realizzare il piano nel rispetto delle disponibilità future delle risorse umane ?		
7 – Avete notato in qualche occasione una disconnessione tra le diverse aree (vendite, pianificazione, produzione, acquisti) nella gestione del processo in oggetto ?		
8 – Pensi che un APS sia in grado di aiutarti nella riduzione dei costi di produzione ?		
Domande per i responsabili di PRODUZIONE	Y	N
1 – Sei a conoscenza dell'influenza dell'indisponibilità di materiale sulle attività di produzione ?		
2 – Pensi che sia possibile ridurre il WIP grazie ad un piano sincronizzato con la domanda ?		
3 – Le risorse di produzione potrebbero essere utilizzate in maniera più efficiente ?		
4 – Quanto vi costa la gestione degli ordini urgenti ?		
5 – Pensi che sia possibile gestire le attività di set-up in maniera più efficiente ?		
6 – Sei a conoscenza dei costi imputabili all'utilizzo straordinario delle risorse ?		
7 – Vorresti avere una migliore visibilità del carico di lavoro ?		
8 – Si verificano ritardi di lavorazione dovuti all'indisponibilità di risorse secondarie: attrezzature, stampi e strumenti ?		

Domande per i responsabili di PIANIFICAZIONE **Y** **N**

1 – Avete diversi pianificatori e/o stabilimenti ?

2 – Quanto tempo impiegate oggi per la gestione del processo di schedulazione ?

3 – Ci sono difficoltà nel gestire i vincoli di materiale o di capacità ?

4 – Ci sono difficoltà nel gestire le variazioni del piano e la relativa influenza ?

5 – La gestione corrente introduce inefficienze a livello di produzione ?

6 – Pensate che il miglioramento del processo di pianificazione è fondamentale per una corretta gestione dell'intero processo produttivo ?

7 – Ci sono difficoltà nel pianificare la richiesta futura di capacità ?

8 – Ci sono disallineamenti tra le decisioni delle diverse aree aziendali coinvolte ?

Domande per i responsabili di VENDITA/CLIENTI **Y** **N**

1 – Si sono manifestati ritardi di consegna dovuti a ritardi di produzione ?

2 – Si sono perse delle vendite a causa dei ritardi di consegna ?

3 – Si sono persi dei clienti a causa della mancata consegna nei tempi prestabiliti ?

www.optsolutions.it
info@optsolutions.it

Solutions and Projects for Factory Innovation

